


إدارة المشاريع

يعطى في هذا الجزء فكرة مختصرة عن إدارة
المشروع
وخصائص أخرى لها وأهدافه ومكوناته وحجمه
أهميتها للمشروع

- إدارة المشروع
المنظور التاريخي لإدارة المشروع
وظائف في المشروع
الابعاد الاجتماعية
الريادة في الأعمال
أنواع المشاريع
التمويل في المشاريع
الإقراض متناهي الصغر
صناديق الإستثمار
التسويق في المشروعات الصغيرة •





مصادر التمويل في المشروع
الخطة التمويلية للمشروع
التكاليف الاستثمارية وأنواعها
انتاج المشروع والأسواق
المنافع والعوائد من المشروع
المنافع الاجتماعية
المنافع الاقتصادية
مقاييس الجدوى الاقتصادية للمشروع

إدارة المشروع

، (البشرية والمالية) تعرف إدارة المشاريع بأنها عملية تنظيم وإدارة الموارد المتاحة حيث تتكون . واستغلالها استغلالاً أمثل وتسخيرها لإنجاز مشروع ما بجودة وكفاءة عالية (الأنشطة) الوقت والتكلفة والموارد والمهام : إدارة المشاريع من مجموعة من العناصر منها المراد تحقيقها

المنظور التاريخي لإدارة المشاريع

تطورت إدارة المشاريع مع تطور طبيعة المشاريع بحد ذاتها سواء كانت تجارية أم صناعية فقد مر المشروع بمرحلة الصانع

البسيط الذي كان يستخدم أدواته البسيطة الى مرحلة بتحويل المواد ويقدمها لغيره الصانع المتنقل الذي يقوم (المستهلك)



الوظائف في المشروع

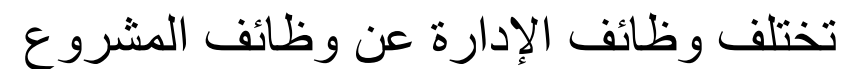
ماهيتها وأنواعها

الوظائف في المشروع

تتوفر الوظائف حسب طبيعة النشاط الذي يقوم به
وظيفة الإنتاج وهي تتعلق بإيجاد المنافع الشكلية للمواد والخامات وتحويلها إلى سلع
يمكن أن تشبع حاجات المستهلكين
الوظيفة المالية
وتعد هذه وظيفة حيوية ومهمة لكل المشاريع لأن كل الأعمال تحتاج إلى المال للقيام
بنشاطاتها
وظيفة الأفراد وتتعلق هذه الوظيفة بالحصول على القوة العاملة وجعلها راضية
ومتعاونة في تنفيذ الأعمال
وظيفة التسويق أو الإدارة التجارية
تهتم الإدارة بكل النشاطات الضرورية ليبقى طلب السلع التي ينتجها المشروع قائما
أما وظيفة النقل
فتعمل على خلق المنفعة المكانية للسلع
في حين تعمل وظيفة التخزين على خلق المنفعة الزمنية للسلع



This Photo by Unknown author is licensed under CC BY.



وظائف الإدارة هي من مهام المدير الإداري والجهاز الإداري ويتألف من مجموعة من الوظائف الإدارية التي يمارسها المدبرون أن عملية وضع الأهداف هي نقطة البداية للمشروع ثم تأتي عملية التخطيط لتنفيذ هذه الأهداف ومن هنا أتت التسمية وهي التخطيط بالأهداف أما التنظيم هو البنية التحتية لنظام الإدارة وذلك بإنشاء أقسام إدارية مكونة من عناصر إنسانية حددت لها أهداف ومهام وجهزت بالمصادر اللازمة للقيام بواجباتها أما التنشيط فهو العملية التي تعنى بتوحيد الكفايات الفردية وحفظها عن طريق التأثير في قدرات العاملين وتأهيلهم من أجل تحسين كفاءة المشروع وتحقيق أهدافه

الأبعاد الاجتماعية للمشروع

الخصائص البارزة للمشروع أي أنها نوع خاص من تجميع الأفراد ويفضل إسهام هؤلاء الأفراد في العمل
ألا أن هؤلاء الأفراد ينتمون إلى طبقات .الجماعي يستطيع المشروع أن يحقق الأهداف التي أنشئ من أجلها
يأتي كل منهم إلى المشروع ومعه قيمه ومعتقداته,اجتماعية فئات مهنية



الريادة في انشاء المشاريع

الريادي او المبادر
هو الشخص الذي يبتكر فكرة المشروع ويبدأ
بتجميع المصادر المالية والبشرية والمعلومات
من أجل هذه الفكرة لتحويلها إلى واقع من خلال
تأسيس المشروع ومتابعته

ماهي دوافع الرواد
في إنشاء المشاريع؟

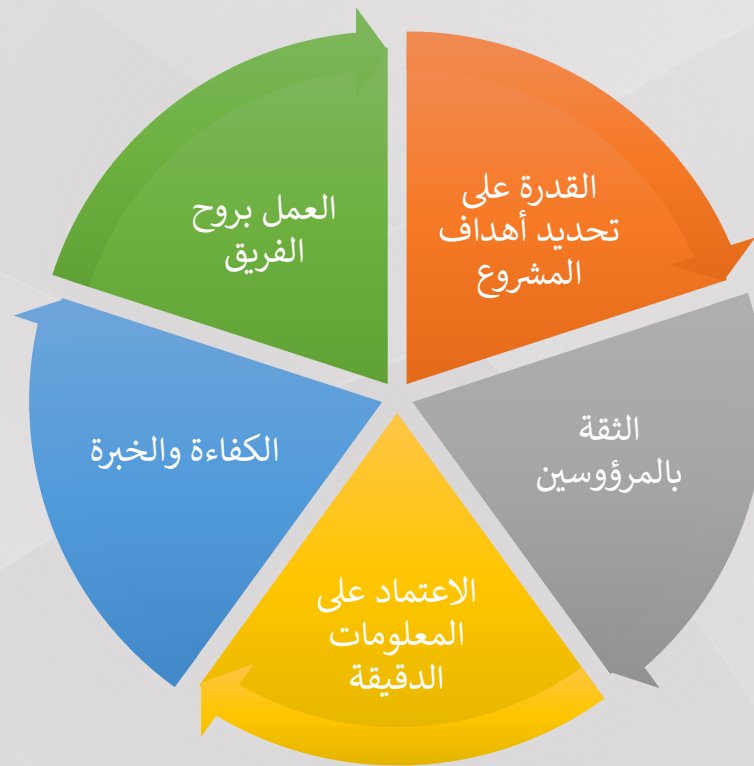
تحقيق الربح

العمل بحرية
واستقلالية

تحقيق الرضا

أسباب نجاح المشاريع وأنواعها

أسباب نجاح المشاريع



الأسباب المتعلقة بالموظفين

الرغبة بالعمل

والعمل بأخلاقيات, الحرص لدى العاملين على مصلحة المنشأة

الوظيفة

الكفاءة والخبرة بالعمل

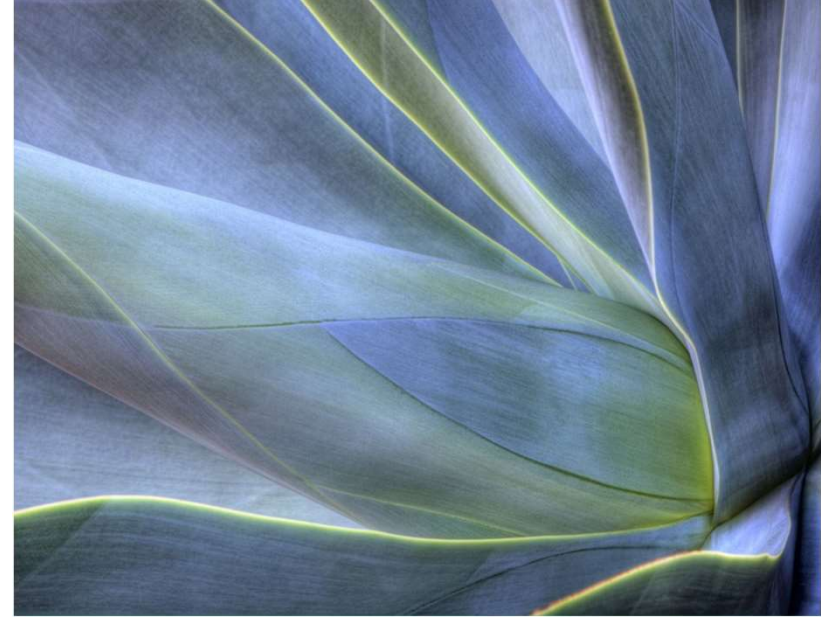




التعاون والعمل بروح الفريق
وعدم وجود خلافات بين العاملين

الأسباب المتعلقة
ببيئة العمل

الأنظمة والقوانين واللوائح
الداخلية والهيكل التنظيمي
وإجراءات العمل





مناخ وظروف عمل مساعدة على نجاح المشروع

وانخفاض البطالة وانخفاض ,الظروف الاقتصادية مثل ارتفاع متوسط دخل الفرد
سعر الفائدة البنكية

مثل عدم وجود حروب وثورات أو صراعات داخلية :الظروف السياسية المستقرة
وسيادة روح القانون

الظروف الاجتماعية مثل سيادة روح التعاون بين أفراد الفريق والالتزام بأخلاق
والعادات والتقاليد الاجتماعية القيمة مثل الصدق ودفع الحقوق لأصحابها

الأسباب التي تؤدي إلى فشل المشاريع

,الظروف الاقتصادية غير المستقرة و المرتبطة بوجود البطالة
وارتفاع سعر الفائدة على الاقتراض
تفشل العديد من المشاريع بسبب عدم توفر ,نقص الخبرات
الخبرات الفنية اللازمة في مجال العمل
والتخطيط له وتنظيم العمل ,ضعف القدرة على إدارة المشروع
وتوجيه العاملين وتحفيزهم والرقابة على أدائهم
عدم تعاون الموظفين في إنجاح المشروع واهتمامهم بمصالحهم
الخاصة ومما يؤدي إلى انخفاض إنتاجهم
سوء التخطيط الاستراتيجي للمشروع
.الاحتيايل من الآخرين ,الكوارث والإهمال



أنواع المشاريع الاستثمارية

لابد من تنوع المشاريع ومنشآت الأعمال

وذلك لتغطية الاحتياجات والرغبات المختلفة لأفراد المجتمع

أولاً تقسيم المشاريع حسب الحجم

المشاريع الصغيرة

تمويل المشروع من شخص واحد أو عدد , هيا التي لا يزيد فيها عدد العاملين عن عشرة موظفين محدود من الأشخاص ويتم تسويق المنتجات في الدولة نفسها غالباً

المشاريع المتوسطة

مليون دولار 305 والتي يتراوح رأسمالها بين 20-10 هي المشاريع التي يتراوح عدد عمالها من

المشاريع الكبيرة

10 عامل وفي بعض الدول يصل عدد العاملين فيها إلى 50 هو المشروع الذي يقوم بتوظيف أكثر من ملايين

أنواع المشاريع حسب الملكية

المشاريع الخاصة

وهي التي يملكها أفراد المجتمع وتشكل في مجموعها القطاع الخاص من أي بلد

المشاريع العامة

وهي التي تملكها الدولة وتوظف لها الأشخاص ليقوموا بإدارتها والعمل فيها لحساب الدولة

المشاريع المختلطة

هيا المشاريع التي تتطلب رأس مال كبير وفيها مخاطرة عالية فتقوم الدولة بمشاركة أصحاب القطاع الخاص في رأس مالها





أنواع المشاريع حسب النشاط الاقتصادي

مشاريع القطاع الأولي

هي المشاريع التي تستخرج المواد الخام من مصادرها الطبيعية مثل المشاريع الصناعية وهي التي تعمل على تحويل المواد الخام أو الثروات الطبيعية وتحويلها من حالتها إلى أخرى بحيث تصبح صالحة للاستخدام والاستهلاك البشري

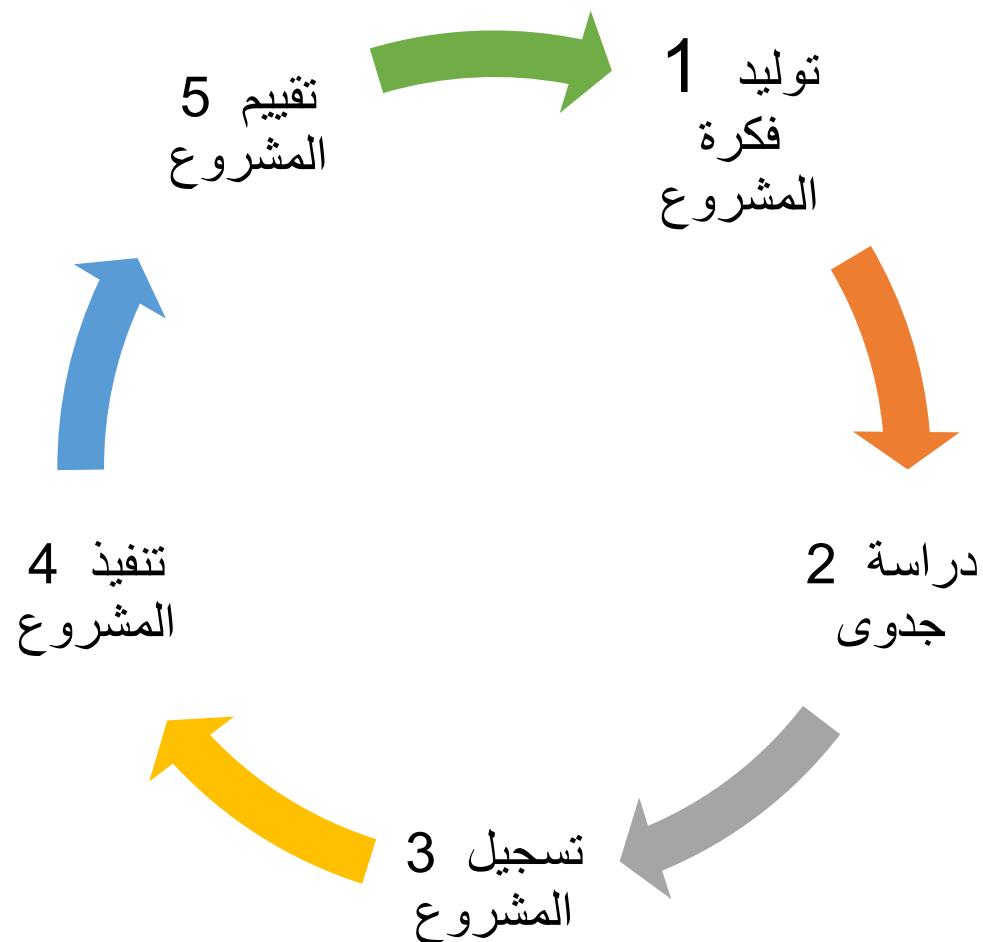
المشاريع التجارية

حيث يتم شراء الساعة وإعادة بيعها بسعر أعلى لتحقيق , هي المشاريع التي تعمل في مجال بيع السلع المصنعة وتسويقها هامش ربح

المشاريع الخدمية

لا تنتج منتجات ملموسة بل تقدم الخدمات مقابل عائد مادي

دورة حياة المشروع



بدأ الكثير من المبادرين بإنشاء المشروع بفكرة خطرت على بالهم أو خبرة شخصية في مجال معين أو الهواية

يجب أن تلتزم أي فكرة إنشاء المشروع بمجموعة من المتطلبات

توفير , إمكانية تحقيق الأرباح , القدرة على المنافسة , التوقيت المناسب

الخبرات الفنية والإدارية دراسة الجدوى الاقتصادية للموضوع

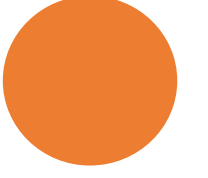
وصف لطبيعة المشروع المقترح من ناحية الفكرة وكيفية تنفيذها والمنتجات التي سيتم إنتاجها

الدراسة الفنية للمشروع ويتم فيها تحديد

موقع المشروع وسبب اختيار هذا ، بيان ميزاته، وتحديد مساحة البناء الموقع

دراسة السوق وتهدف إلى التأكد من إمكانية تسويق المنتجات بعد تنفيذه

تحديد تكاليف المشروع وتمثل المطلوب استثماره في المشروع لشراء والمعدات الأرض





وتتضمن تحديد تكاليف المشروع

: التكاليف التأسيسية أو الاستثمارية للمشروع

وتمثل المبلغ المطلوب استثماره في المشروع لشراء الأرض والمعدات، وإقامة البناء بالإضافة إلى مبلغ معين من المال يدعى رأس العامل

هي المصروفات أو التكاليف الدورية التي: تحديد التكاليف التشغيلية يتحملها المشروع خلال دورة الإنتاج لدفع ثمن المواد الخام أو أجور العمالة، والصيانة والفواتير

=التقييم المالي للمشروع من الناحية المالية صافي الربح بعد الضريبة معدل العائد على الإستثمار على التكلفة الاستثمارية فإذا كان العائد على يقبل المشروع، إذا كان أقل من هذه 10% الاستثمار أكثر من نسبة النسبة يرفض المشروع، والذي يحدد هذه النسبة هو صاحب المشروع الذي يريد نسبة معينة على المبلغ الذي استثماره في المشروع

فترة الاسترداد

هي الفترة اللازمة لاسترداد قيمة الاستثمار الأصلي في
(التكلفة الاستثمارية) المشروع

فترة الاسترداد مقسومة على = التكلفة الاستثمارية
صافي الربح بعد الضريبة



تعريف المشروعات الصغيرة

وقد يعرف المشروع الصغير بأنه الذي قد يخلق عملاً بدرجة مخاطرة عالية أو عدم تأكد عالٍ لفرص التحقيق والنمو عن طريق

التعرف على الفرصة المتاحة وتجميع الفرص الضرورية لإنشاء مشروع.

مزايا المشروع الصغير

امتلاك العمل يوفر لهم استقلالية

فرصة لاستثمار القدرات والقابليات

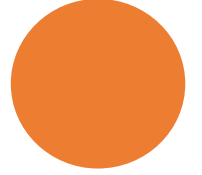
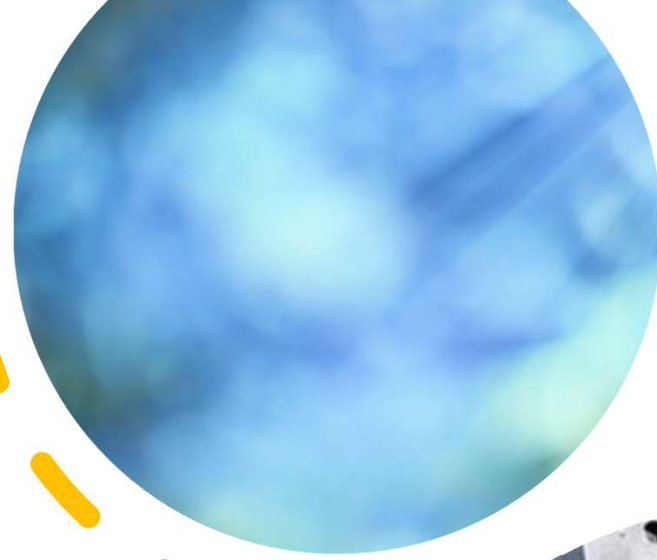
أرباح غير محددة فرصة لتحقيق

أنواع المشروعات الصغيرة

الأعمال الأولية والتي تشمل مختلف الأعمال الزراعية

الصناعات التحويلية عند قيام مشروع باستخدام المواد الأولية أو أي قيمة مضافة. باعتماد الآلات والمعدات التي لديه.

مشروعات الخدمات والتي تشمل المهن الحرة والتجارة والاستثمارات



This Photo by Unknown author is licensed under CC BY-SA-NC.

خصائص ومميزات المشروعات الصغيرة

أن لهذه المشروعات دور لا يستهان به في بناء الاقتصاد الوطني ، وتظهر أهميتها من خلال استغلال الأوقات والامكانيات وتطوير الخبرات والمهارات لكونها تعتبر من أهم روافد العملية التنموية، وعلى الرغم من الجدل حول قدم أو حداثة الصناعات الصغيرة والمتوسطة، فقد تبين أن هذه الصناعات قديمة لأنها كانت النواة والبداية لحركة التصنيع

، فعلى سبيل المثال شركة بينيتون

(United Colors of Benetton)

لللبسة بدأ صاحبها بالعمل على ماكينة خياطة واحدة في مدخل العمارة التي يسكنها وكان يجمع بواقي القماش من المصنع و يحيكها على شكل ملابس جاهزة



وعلى الرغم من هذا التباين في ترتيب الأولوية التي تمتع بها الصناعات الصغيرة إلا أنها تستحوذ على خصائص معينة تميزها عن غيرها من الصناعات وهي كما يلي


أذا يتولى العمليات : (الملكية الفردية) مالك المنشأة هو مديرها الإدارية والفنية، وهذه الصفة البة على هذه المشروعات كونها ذات طابع أسري في أغلب الأحيان

انخفاض حجم رأس المال اللازم لإنشاء المشروعات الصغيرة وذلك في ظل تدني حجم المدخرات لهؤلاء المستثمرين في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

تعتمد المشروعات الصغيرة : الاعتماد على الموارد المحلية الأولية على الموارد الخام الأولية الموجودة في البيئة المحيطة وذلك بسبب عدم قدرتها على الاستيراد

سهولة التأسيس، حيث أن تدني رأس المال يزيد من إقبال من يتصفون بتدني مدخراتهم على مثل هذه المشروعات نظراً لانخفاض كلفتها مقارنة مع المشروعات الكبيرة





:غير الرسمية

يغلب على أنشطة الأعمال الصغيرة الصيغة الغير الرسمية وذلك بسبب قلة عدد العمال وصغر حجم المشروع وكذلك بسبب قرب العاملين من بعضهم البعض ومعرفتهم لبعضهم البعض من المشروعات الصغيرة 69% حيث تشير الاحصائيات ان يعمل بها أقرباء لأصحاب تلك المشروعات.

تتسم المشروعات الصغيرة بالمركزية في أعمالها :المركزية حيث يقوم المالك بمساعدة بعض المساعدين بتأدية النشاطات المختلفة في المشروع.

عدم الاهتمام الكبير في جوانب البحث والتطوير حيث أن هذه المشروعات في الغالب لا تستخدم تقنيات معقدة.

الارتقاء بمستويات الادخار والاستثمار على اعتبار أنها مصدر جيداً الادخارات الخاصة وتعبئة رؤوس الأموال.

المرونة والقدرة على الانتشار نظراً لقدرتها على التكيف مع مختلف الظروف

صناعات تابعة ومكملة لقد برزت هذه الميزة حديثاً وخاصة بعد سيادة العولمة والمنظمات العابرة للقارات، حيث تتميز المشروعات الصغيرة بمساندتها للمشروعات الكبيرة

قدرة المشاريع الصغيرة على تلبية احتياجات مختلفة ومتباينة للمستهلكين سواء على صعيد المنتجات أو الخدمات

قد دلت الإحصائيات أن: مشروعات عالية الإنتاج من المشاريع التجارية في العالم هي صغيرة 90% من هذه المشاريع عائلية بالأساس 80% حوالي صعوبة العمليات التسويقية والتوزيعية، نظراً لارتفاع كلفة هذه العمليات وعدم قدرتها على تحمل التكاليف

